

Il D.Lgs. del 30 luglio 1999 n. 286 *“Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell’attività svolta dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell’articolo 11 della legge 15 marzo 1997 n. 59”* introduce il controllo di gestione come obbligo per le Pubbliche Amministrazioni. Il controllo di gestione, secondo quanto dispone il D.Lgs. 286/99 si colloca nella più ampia e complessa attività del controllo interno che si sostanzia nel:

- controllo di regolarità amministrativa
- controllo di gestione
- valutazione della dirigenza
- valutazione e controllo strategico.

Per implementare il controllo di gestione, ciascuna amministrazione, secondo quanto indicato dall’articolo 4 del D.Lgs. 286/99, deve compiere una serie di azioni:

- definire l’unità responsabile della progettazione e gestione del controllo di gestione
- individuare le unità organizzative a livello delle quali si intende misurare l’efficacia, l’efficienza e l’economicità
- indicare le procedure per la determinazione degli obiettivi gestionali e dei soggetti responsabili
- definire l’insieme dei prodotti e delle finalità dell’azione amministrativa
- individuare le modalità di rilevazione e ripartizione dei costi tra le unità organizzative di individuazione degli obiettivi per cui i costi sono sostenuti
- stabilire gli indicatori specifici per misurare efficacia efficienza ed economicità
- definire la frequenza di rilevazione delle informazioni.

Per le Pubbliche amministrazioni il controllo di gestione costituisce una novità, un nuovo *modus operandi* in linea con l’evoluzione normativa che ha modificato l’impostazione strutturale e organizzativa degli Enti Pubblici, attribuendo ad essi connotazioni sempre più manageriali. Attraverso il controllo di gestione, l’Ente Pubblico ha la possibilità di migliorare l’organizzazione delle proprie attività, avendo a disposizione gli strumenti e le metodologie necessarie per valutare l’efficienza e l’efficacia del proprio operato.

Per ARPA Molise l’introduzione del controllo di gestione non rappresenta solo un obbligo legislativo, ma costituisce una esigenza strategica finalizzata a migliorare la propria organizzazione che si caratterizza per aspetti peculiari che implicano un’accurata valutazione di tutti gli ambiti gestionali. In tal senso, l’Agenzia ha dato attuazione a quanto indicato dall’articolo 17 del Regolamento di organizzazione ed ha pertanto istituito lo staff addetto al controllo di gestione. Lo staff è alle dirette dipendenze del Direttore Generale, è costituito da professionalità esperte nelle materie economico-aziendali, giuridico-amministrative ed informatiche ed ha il compito di svolgere le seguenti attività:

- predisporre gli strumenti operativi e le procedure utili all’attuazione di un efficace controllo di gestione
- verificare l’efficacia, l’efficienza e l’economicità delle attività dell’agenzia al fine di ottimizzare il rapporto costi-benefici
- valutare l’adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione degli indirizzi aziendali, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi indicati
- monitorare i risultati della gestione in relazione agli obiettivi dell’Agenzia che sono programmati in sede di budget, misurando, valutando e motivando gli scostamenti

- promuovere la diffusione e l'attenzione ai dati di costo, nonché l'assunzione della consapevolezza degli aspetti e risvolti economici di decisioni, interventi, attività, allo scopo di supportare la crescita delle competenze in ordine all'assunzione del dato economico quale fattore variabile fondamentale di orientamento.

Il controllo di gestione costituisce per ARPA Molise anche uno strumento operativo per migliorare il rapporto con i suoi stakeholder (cittadini, utenti, istituti di credito, altri Enti). In tal senso si inserisce la fattiva collaborazione con l'istituto di credito UNICREDIT S.p.A., quale Tesoriere dell'Agenzia, che nell'ambito di una convenzione stipulata con ARPA Molise ha finanziato all'Agenzia un progetto formativo dedicato al controllo di gestione.